



ONDERNEMINGSPLAN 2026-2031

INHOUD

ONDERNEMINGSPLAN 2026-2031	1
1. Missie en visie	3
1.1. Missie	3
1.2. Visie en waarden.....	3
2. Belangrijkste uitdagingen.....	4
3. Organisatorische beleidsacties.....	5
3.1. Personeel	5
3.2. Recyclageparken.....	6
3.3. Openbare netheid	7
3.4. Infrastructuur/accomodatie	8
3.5. Communicatie	9
3.6. Ondergronds afvalinzameling.....	10
3.7. Overheidsopdrachten.....	11
3.8. Opwaarderen partnerships	11
3.9. Intergemeentelijk innen versus prefacturatie.....	12
3.10 Regiovorming	12
4. Ecologische beleidsdoelstellingen.....	13
4.1. Restafvalcijfer	13
4.2. PMD	18
5. Financieel.....	18
5.1. Werkingsbijdrage.....	18
5.2. Voorschotfactuur	19
6. Conclusie	20

INLEIDING

Het Decreet Lokaal Bestuur bepaalt dat bij de hernieuwing van de raden telkens een evaluatierapport van de voorbije legislatuur én een nieuw ondernemingsplan ter goedkeuring moeten worden voorgelegd aan de eerste jaarvergadering.

Het ondernemingsplan 2026–2031 schetst de belangrijkste beleidslijnen voor de nieuwe legislatuur. Deze grote lijnen vormen het kader waarbinnen het beleid jaarlijks wordt verfijnd en bijgestuurd via een beleidsplan, zoals decretaal voorgeschreven.

In dit ondernemingsplan formuleren we eerst de missie en visie van IVLA — het kompas waarlangs we onze uitdagingen willen aangaan. Vervolgens lichten we toe hoe we deze ambities zullen realiseren.

1. Missie en visie

1.1. Missie

IVLA zal de komende jaren de fundamenteën leggen om te evolueren van een louter administratieve intercommunale naar een organisatie met operationele accenten. Dit stelt ons in staat om onze vennoten nog beter te ondersteunen en te ontzorgen in hun afvalbeleid, met als ultiem doel een volledige ontzorging op het vlak van huishoudelijk afvalbeheer.

1.2. Visie en waarden

IVLA streeft ernaar om haar statutaire doelen op een zo **efficiënt** mogelijke manier te realiseren. Als slanke en schuldenvrije overheidsorganisatie focussen we op een doeltreffende werking met een minimale overhead. Voor de meeste operationele taken doen we beroep op externe partners, waarbij een gezonde marktwerking bijdraagt aan een verhoogde efficiëntiegraad.

Daarnaast willen we een **verbindende** schakel zijn voor alle stake- en shareholders om op die manier het draagvlak voor het gevoerde beleid te verstevigen. In een sector die voortdurend in beweging is, kunnen bovendien dankzij bepaalde partnerships samenwerkingen ontstaan die ons toelaten om specifieke uitdagingen op een efficiëntere manier aan te pakken.

We voeren een **transparant** beleid, met aandacht voor inspraak van de vennoten. Elke aangesloten gemeente is minstens door 1 bestuurder vertegenwoordigd in de raad van bestuur, wat zorgt voor een sterke democratische legitimiteit en betrokkenheid. Deze structuur verkleint de afstand tussen de intercommunale en de inwoners, en garandeert een open, toegankelijke organisatie waarbinnen de stem van elke vennoot telt.

2. Belangrijkste uitdagingen

Naast de vele lopende projecten, staan de komende jaren voor IVLA drie grote uitdagingen centraal. Het gaat om het terugdringen van het restafval, het uittekenen van een toekomstgerichte visie rond de recyclageparken, en het harmoniseren van het openbare netheidsbeleid in het werkingsgebied. Deze thema's zijn niet alleen beleidsmatig prioritair, maar vragen ook een doordachte organisatorische aanpak en de betrokkenheid van alle partners.

De eerste en wellicht meest meetbare uitdaging is het verlagen van het restafvalvolume. In het Lokaal Materialenplan werd de ambitie vastgelegd om tegen 2030 het restafval terug te dringen tot maximaal 90 kilogram per inwoner per jaar. Een belangrijke hefboom om dit te realiseren, is de invoering van de selectieve inzameling van groente-, fruit- en tuinafval (GFT). Na een uitstelperiode, toegekend door OVAM, zal IVLA in de loop van 2025 een grootschalige GFT-campagne lanceren. Die heeft als doel de inwoners maximaal te overtuigen en te stimuleren om hun GFT-afval correct en apart aan te bieden. Hierbij blijft IVLA ook dicht bij zijn waarden en wil het principe van "de vervuiler betaalt" maximaal toepassen. Het hanteren van een lagere afvalkost voor iedereen lijkt sociaal, maar ondergraaft de rechtvaardigheid door bewuste burgers mee te laten betalen voor de nalatigheid van anderen. Door tarieven zoveel als mogelijk te koppelen aan de werkelijke kosten voor ophaling en verwerking, wordt duurzaam gedrag beloond, ontstaat er gedragsverandering en wordt de afvalfactuur eerlijk verdeeld.

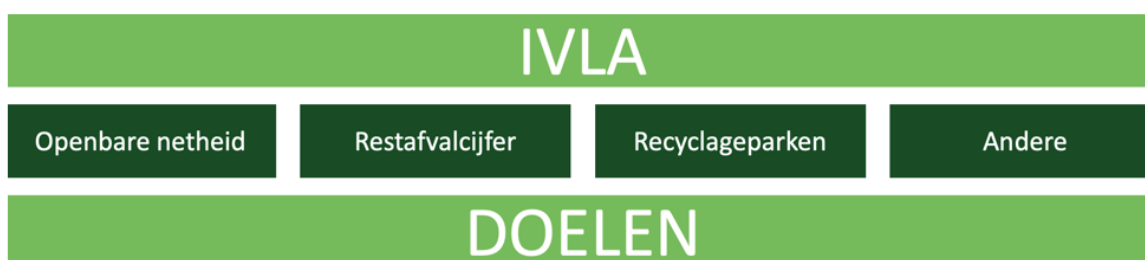
Vanaf 2026 wordt de selectieve GFT-inzameling effectief uitgerold. De verwachte impact hiervan is aanzienlijk, maar IVLA kijkt verder dan deze structurele maatregel. Ook op andere vlakken wordt actief ingezet op afvalreductie. Recente sorteeranalyses tonen aan dat nog steeds grote hoeveelheden recycleerbaar materiaal zoals PMD, papier en karton, textiel of hygiënisch afval onterecht in de restafvalzak belanden. Betere sorteerinspanningen kunnen op korte termijn al voor significante winst zorgen. Daarnaast speelt voedselverspilling een grote rol in het afvalvolume. Minder verspillen is niet alleen economisch voordelig, het verlaagt ook het restafvalcijfer. Door in te zetten op bewustwording rond voedselgebruik kan dus op een laagdrempelige manier extra milieuwinst worden geboekt.

Parallel aan deze afvaluitdaging leeft ook de nood aan een herziening van het recyclageparkbeleid. Verschillende vennoten pleiten voor een grotere, meer coördinerende rol van IVLA in het beheer van deze parken. De concrete invulling van die rol ligt nog open en zal de komende jaren vorm moeten krijgen. De gesprekken hierover zijn niet nieuw: tijdens de vorige legislatuur bleek al dat niet alle gemeenten hiervoor openstaan. Toch is er ook duidelijk enthousiasme bij een aantal partners die samen met gelijkgestemde gemeenten stappen willen zetten richting een uniformer en efficiënter recyclageparkbeleid. IVLA zal zich hierin wendbaar en verbindend moeten opstellen, met respect voor lokale autonomie, maar ook met oog voor de meerwaarde van schaalvergroting en samenwerking.

Een derde beleidsprioriteit betreft de openbare netheid. IVLA heeft de voorbije jaren een sterk handhavingsbeleid uitgebouwd, maar op andere pijlers zoals preventie, sensibilisering en infrastructuur liggen nog tal van kansen. In dat kader kan een sterkere rol op het vlak van recyclageparken ook een hefboom zijn om het netheidsbeleid breder aan te pakken. Het biedt een kans om de maatschappelijke problematiek rond sluikstorten, zwerfvuil en algemene netheid meer geïntegreerd en geharmoniseerd aan te pakken binnen het volledige werkingsgebied.

Deze ambities vereisen vanzelfsprekend ook een organisatorische vertaalslag. Wil IVLA deze uitdagingen succesvol aangaan, dan zal het ook zichzelf als organisatie moeten versterken. In de eerste plaats betekent dat zorg dragen voor het team dat de voorbije jaren werd opgebouwd. De hechte ploeg die in de vorige legislatuur tot stand kwam, is een belangrijke troef, maar niet vanzelfsprekend. Daarom is het essentieel om werk te maken van een herziening van het personeelsstatuut. Alleen zo kan IVLA zich blijven positioneren als een aantrekkelijke werkgever. Tegelijk moet kritisch worden gekeken naar de draagkracht van het huidige team. Hoeveel taken kunnen realistisch worden opgenomen zonder aan kwaliteit in te boeten? Waar nodig moeten extra profielen worden aangetrokken, zeker als IVLA haar rol rond recyclageparken en openbare netheid wil versterken.

Kortom, IVLA staat voor een periode van inhoudelijke verdieping en organisatorische versterking gedragen door een performanter intergemeentelijk afvalbeleid.



3. Organisatorische beleidsacties

3.1. Personeel

IVLA is een zeer slanke overheidsorganisatie. Dit maakt ons zeer efficiënt maar tegelijkertijd ook kwetsbaar. In vergelijking met andere intercommunes ligt het aantal administratieve VTE's beduidend lager.

Als we bepaalde ambities willen realiseren omtrent belangrijke thema's zoals recyclageparken en openbare netheid, zullen we toch bereid moeten zijn om te investeren in de organisatie en in mensen.

Anderzijds werd de afgelopen jaren werk gemaakt om binnen IVLA een sterk team te vormen. Het is vanzelfsprekend dat we in de eerste plaats datgene wat we hebben opgebouwd ook wensen te behouden. Vandaar dat het noodzakelijk is dat we het personeelsstatuut grondig opfrissen, zodat we een aantrekkelijke werkgever blijven binnen de sector.

Acties:

Prioritair zal werk worden gemaakt om het huidig personeelsstatuut grondig op te frissen. Bovendien zal moeten bekeken worden in hoeverre op korte termijn het huidige team dient uitgebreid te worden.

Daarnaast zal afhankelijk van de beleidskeuzes die de komende jaren zullen gemaakt worden de juiste profielen moeten gezocht worden en dit in functie van de verdere ontzorging van de vennoten.

3.2. Recyclageparken

Bij verschillende vennoten leeft de duidelijke wens om de recyclageparken meer intergemeentelijk te benaderen. In vergelijking met andere intercommunes in Vlaanderen zien we dat zij vaak zelf instaan voor de uitbating van de parken. Hierdoor hanteren ze meestal een uniform tariefsysteem en kunnen inwoners gebruikmaken van elk park binnen het werkingsgebied.

Tijdens de vorige legislatuur vonden hierover al verkennende gesprekken plaats. Die brachten echter aan het licht dat de standpunten tussen de vennoten uiteenlopen. Sommige gemeenten vinden dat het beheer van de recyclageparken een taak van de intercommunale moet zijn, terwijl anderen liever zelf verantwoordelijk blijven voor de uitbating.

Toch kan deze thematiek een belangrijke kapstok vormen voor bredere samenwerking. Ze biedt kansen om niet alleen op het vlak van recyclageparken, maar ook op andere domeinen – zoals operationele slagkracht en infrastructuur – sterker intergemeentelijk op te treden. Het kan een katalysator zijn om als IVLA een grotere rol op te nemen binnen het lokale beleid.

Acties:

IVLA zal een vergelijkend onderzoek uitvoeren naar modellen en praktijken binnen Vlaanderen, aangevuld met beleidsopties op maat van het werkingsgebied. Dit wordt ter bespreking voorgelegd op een volgend burgemeestersoverleg. Van daaruit zal een richting bepaald worden voor de toekomstige aanpak van de recyclageparken.

3.3. Openbare netheid

Het beleid rond openbare netheid steunt op zes pijlers: preventie, infrastructuur, omgeving, communicatie, participatie en handhaving. Vooral op het vlak van handhaving levert IVLA reeds aanzienlijke inspanningen. Met tien actieve sluikstortcamera's wordt gemiddeld één vaststelling van sluikstort per dag opgemaakt.

Wanneer we de andere pijlers bekijken, merken we dat de intergemeentelijke rol daarin momenteel beperkter is. Tegelijkertijd valt op dat het beleid rond openbare netheid sterk verschilt van gemeente tot gemeente.

Een meer uniforme aanpak – al dan niet via de intercommunale – biedt dan ook kansen. Openbare netheid is een maatschappelijk belangrijk thema dat niet stopt aan de gemeentegrenzen. Een afgestemd en gezamenlijk beleid in de Vlaamse Ardennen kan dus niet alleen zorgen voor meer impact, maar ook voor mogelijke efficiëntiewinsten.



Een meer intergemeentelijke aanpak van de recyclagerparken kan als katalysator dienen om op dit thema ook de rol van de intercommunale uit te breiden. Immers als je op een aantal van die pijlers verder wilt ontzorgen dan betekent dat er ook op operationeel vlak een bepaalde verantwoordelijkheid dient genomen te worden.

Los van wat er met de werking van de recyclageparken gebeurt, is er ruimte om de andere pijlers verder uit te werken:

- Op vlak van preventie kunnen we onderzoeken of er nood is aan aangepaste herbruikbare bekertjes.
- De werking met de scholen (operatie proper) wordt verdergezet. We merken dat er elk jaar meer scholen deelnemen.
- IVLA is al heel actief bezig met handhaving. Met 10 sluikstortcamera's en 2 GAS-vaststellers behoren we tot de top in Vlaanderen. We hebben ook spandoeken om inwoners bewust te maken van het feit dat ze gezien worden.
- Op vlak van communicatie kunnen we gerichte sensibiliseringsacties voeren naar bv. bedrijven en handelszaken (bv. parking proper houden, maar ook sensibiliseren rond vragen of kassaticket nodig is). We willen deze legislatuur ook de campagne voor wielertoeristen lanceren.
- Naar infrastructuur toe kan het gebruik van slimme vuinistakjes voor een grote efficiëntiewinst zorgen.

Acties:

IVLA werkt verder rond de pijlers preventie, handhaving, infrastructuur en communicatie:

- IVLA onderzoekt de nood aan aangepaste herbruikbare bekertjes.
- IVLA zet verder in op de werking met scholen en verenigingen.
- Op vlak van handhaving behouden we de huidige werking.
- We werken om de 2 jaar een gerichte actie uit naar externen.
- Op vlak van infrastructuur onderzoekt IVLA de mogelijkheid om slimme straatafvalbakjes te introduceren.

3.4. Infrastructuur/accomodatie

De terreinen en gebouwen op de site van de voormalige verbrandingsoven in Klein Frankrijk (Ronse) zijn tot 2034 verhuurd aan Renewi.

De maatschappelijke zetel van IVLA bevindt zich in het stadhuis van Oudenaarde, Markt 1. De administratieve werking is ondergebracht in het Bedrijvent centrum Vlaamse Ardennen, waar IVLA momenteel één kantoorruimte en een loods huurt.

Indien IVLA in de toekomst ook bepaalde operationele taken op zich wil nemen in het kader van recyclageparkbeheer of openbare netheid, is het aangewezen om de huidige huisvesting te herevalueren. In dat geval kan een herlocatie overwogen worden, bijvoorbeeld in de nabijheid van een van de (vernieuwde) recyclageparken. Zo'n synergie zou de efficiëntie en de praktische werking van de organisatie aanzienlijk kunnen versterken.

Actie:

Bij een volgende statutenwijziging melding maken van de administratieve zetel. Nu komt bepaalde briefwisseling nog toe op Markt 1, Oudenaarde.

3.5. Communicatie

We merken dat het bereik van onze digitale kanalen stijgt, maar willen dit effect nog versterken. Er is nood aan een algemeen communicatieplan waarin de belangrijkste boodschappen voor een heel jaar vastliggen. Op die manier kunnen we de communicatiediensten van de vennoten ook meer gaan engageren gedurende het jaar en kunnen we een sterker beleid uitbouwen.

We trachten jaarlijks een kleinschalige campagne uit te werken rond een specifiek thema (bv. glasbollen, waaivuul). Waar mogelijk kan dit een grootschalige campagne worden, zoals vorig jaar met 'voedsel is goud' het geval was. Begin 2026 zal de focus nog op de selectieve inzameling van GFT liggen.



Los van de campagnes, moeten we ook meer gericht naar specifieke doelgroepen communiceren. Dit gebeurt nu enkel naar de scholen in het kader van 'operatie proper'. Als we de restafvaldoelstelling echter willen behalen, dringt een gerichte aanpak naar bv. anderstaligen zich op. Hierin kan een samenwerking met andere instanties (OCMW's, Kringwinkel, avondschool, ...) een meerwaarde bieden. Andere belangrijke doelgroepen zijn appartementsbewoners, grote gezinnen, nieuwe inwoners.

Acties:

IVLA maakt vanaf 2026 een jaarlijkse communicatiekalender op waarin volgende aspecten aan bod komen:

- Algemeen thema waar we dat jaar op willen inzetten
- Specifieke communicatie-acties naar gerichte doelgroepen
- Infosessies en andere evenementen

Tot slot moeten we ook de huidige digitale tools evalueren en waar mogelijk verbeteren. Vanaf 2026 zal er in de app 'mijn burgerprofiel' ook een luikje rond afval zitten. Dit luikje zal na verloop van tijd geëvalueerd worden, zodat we kunnen bijsturen waar nodig. De huidige opdracht voor nazorg loopt tot 2028, we moeten voor het uitschrijven van een nieuwe opdracht duidelijke minimumvereisten rond de digitale tools kunnen uitwerken.

Actie:

IVLA organiseert eind 2026 een kleinschalige bevraging over het gebruik van het burgerportaal en de app 'mijn burgerprofiel') om deze kanalen te kunnen bijsturen waar nodig.

3.6 Ondergronds afvalinzameling

In het kader van een efficiënte, propere en toekomstgerichte afvalinzameling neemt de toepassing van ondergrondse afvalsystemen een steeds prominentere plaats in. Vooral op locaties met een hoge woondichtheid en beperkte ruimte – zoals appartementsgebouwen of stadswijken met beperkte openbare ruimte – bieden ondergrondse containers een duurzaam en ruimtebesparend alternatief voor de klassieke huis-aan-huisinzameling.

Deze systemen zorgen niet alleen voor een visuele opwaardering van de leefomgeving, maar dragen ook bij aan het verminderen van zwerfvuil en overlast rond afvalinzamel punten. De afgesloten en permanent beschikbare ondergrondse containers stimuleren bovendien correcte sortering en laten gebruikers toe hun afval op eigen initiatief en tijdstip te deponeren.

Specifiek voor de inzameling van glas blijkt ondergrondse inzameling een structurele oplossing om de netheid van de sites te verbeteren. Traditionele glasbollen zorgen regelmatig voor overlast (geluid, sluikstorten,...). Door glas ondergronds in te zamelen, wordt dit risico aanzienlijk verkleind en blijft de publieke ruimte beter onderhouden.

Gezien de voordelen op vlak van netheid, efficiëntie, gebruiksgemak en esthetiek, is het dan ook logisch dat het aandeel van ondergrondse sorteerstraten in de toekomst verder zal toenemen. Deze systemen vormen een volwaardig alternatief voor de klassieke huis-aan-huisinzameling, en zullen – zeker in dichtbevolkte zones – een sleutelrol spelen in het uitbouwen van een duurzaam en toekomstgericht afvalbeleid.

Actie:

In samenspraak met de gemeenten kijken of deze modaliteiten kunnen geïntegreerd worden in een regelgeving die stelt dat vanaf een minimum aantal wooneenheden verplicht moet gekeken worden voor ondergrondse inzameling via de intercommunale.

3.7 Overheidsopdrachten

Een gezonde, competitieve marktwerking draagt vanzelfsprekend bij tot de efficiëntie van de organisatie. Hoewel IVLA uiteraard zelf weinig invloed heeft op de marktwerking, kan de manier waarop overheidsopdrachten worden uitgeschreven de competitiviteit wel stimuleren.

De afgelopen periode zijn enkele marktbevragingen suboptimaal verlopen, onder andere door omstandigheden buiten onze controle. Dit wijst erop dat er ruimte is voor verbetering in toekomstige aanbestedingsprocedures.

Ook schaalgrootte speelt een belangrijke rol bij het plaatsen van opdrachten, zoals duidelijk werd bij het wegvallen van opdrachten in Kruisem. In dat kader is het zinvol om voor bepaalde aankopen samen te werken met andere intercommunales. Een gezamenlijke aanpak kan leiden tot een sterkere marktpositie en efficiëntere resultaten.

Acties:

- Diligent plaatsen en bundelen van verschillende opdrachten zodat de schaal- en scope voordelen optimaal benut kunnen worden.
- Voor bepaalde opdrachten samen met andere intercommunales de markt bevragen om zo meer kritische massa te generen in de veronderstelling dat dit de prijszetting gunstig kan beïnvloeden.

3.8 Opwaarderen partnerships

IVLA heeft intussen partnerships opgebouwd met onder andere IVAGO, ILvA, SOLVA en IMOG. Daarnaast zijn er occasionele samenwerkingen met organisaties zoals IDM, IVM, MIWA en IBOGEM. Voor een kleinere intercommunale als IVLA vormen deze samenwerkingen een meerwaarde, doordat ze bijdragen aan het efficiënt realiseren van onze doelstellingen.

Ook in de toekomst zullen dergelijke samenwerkingen cruciaal blijven — meer nog, hun belang zal alleen maar toenemen. Vooral op het vlak van afvalverwerking staan er ingrijpende veranderingen op til. In dat kader zal samenwerking met andere spelers waarschijnlijk dé sleutel zijn om de uitdagingen blijvend doeltreffend en efficiënt aan te pakken.

Acties:

Plan van aanpak uitwerken hoe de verwerking van huishoudelijk afval op korte, middellange en lange termijn kan verzekerd worden op de meest efficiënte manier.

3.9 Intergemeentelijk innen versus prefacturatie

Tijdens de vorige legislatuur werd beslist om de belastingen voor de huis-aan-huisinzameling en de recyclageparken (met uitzondering van Lierde) intergemeentelijk te innen. Deze aanpak betekende een verdere stap in de ontzorging van de aangesloten gemeenten.

In de loop van deze legislatuur moet de nazorg — waaronder de incohiering van belastingen — opnieuw worden aanbesteed. Dit biedt een uitgelezen kans om te evalueren of postfacturatie nog steeds de meest geschikte methode is voor de belastinginning. Waar postfacturatie vroeger de standaard was, zien we vandaag dat steeds meer intercommunales overstappen op prefacturatie. Deze aanpak vergt aanzienlijk minder opvolging en administratie, wat de efficiëntie ten goede komt. Bovendien kan prefacturatie interessante synergiemogelijkheden bieden, zeker in het kader van een mogelijk geharmoniseerd recyclageparkbeleid.

Acties:

Een vergelijkend onderzoek maken tussen de methodiek van postfacturatie en prefacturatie als voorbereiding op de nieuwe aanbesteding van de nazorg.

3.10 Regiovorming

Op 3 februari 2023 keurde de Vlaamse Regering het regiodecreet goed. Daarmee werd het Vlaams Gewest opgedeeld in 15 referentieregio's, waarbij elke gemeente tot precies één regio behoort.

Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden die vóór deze datum zijn opgericht, moeten uiterlijk tegen 31 december 2030 in lijn zijn met de principes van regioconform samenwerken. Voor afvalintercommunales geldt een langere overgangsperiode: zij hebben tot 31 december 2036 de tijd om hun werking af te stemmen op deze nieuwe regionale indeling.

Deze afbakening biedt kansen: samenwerken binnen de regio en streven naar schaaloptimalisatie blijven voor IVLA belangrijke hefboomen om het afvalbeleid efficiënter en effectiever te maken. Op bepaalde vlakken kan ook een samenwerking met andere regio's voordelen bieden. De reeds bestaande samenwerkingen illustreren dit potentieel.

Zowel op vlak van logistieke organisatie als qua schaal- en scopevoordelen zijn er duidelijke efficiëntiewinsten mogelijk. Het regiodecreet vormt daarbij een waardevolle kapstok om verdere optimalisaties gericht te stroomlijnen. Bovendien kan een vereenvoudiging van de structuren leiden tot een meer doelgerichte inzet van middelen.

4. Ecologische beleidsdoelstellingen

4.1. Restafvalcijfer

IVLA zat op intercommunaal niveau steeds mooi onder de restafvaldoelstelling de voorbije jaren.

Clusters doelstellingen		2019	2020	2021	2022	2023
Lierde	130	125,33	145,03	143,10	136,98	137,49
Oudenaarde	141	139,15	139,68	138,00	130,07	127,14
Ronse	135	124,72	123,85	127,72	120,77	121,92
Wortegem-Petegem	103	109,71	123,19	124,85	116,27	118,06
Maarkedal	108	121,25	121,10	122,20	113,24	116,45
Kruisem	137	132,95				
Horebeke	79	80,31	86,34	88,28	81,78	83,70
Brakel	128	133,42	135,51	132,13	124,64	128,96
Zwalm	145	137,07	134,24	136,39	126,39	129,85
IVLA tegen 2022	133	129,61	131,64	131,89	124,18	124,86

Tegen 2030 is het de bedoeling om het restafvalcijfer te doen dalen tot 90 kg/inwoner (of 103 kg/inwoner zonder het Vlaams aandeel van 13 kg). Je kan dit op intercommunaal niveau solidariseren mits alle besturen akkoord gaan. Om de doelstelling te realiseren, is de selectieve inzameling van GFT een quick win, want gemiddeld verdwijnt nog zo'n 40% GFT in het restafval.

Eens we deze GFT-inzameling hebben opgestart, zullen we het effect op het restafvalcijfer nauwgezet opvolgen. Afhankelijk van de participatiegraad, kunnen we eventueel de frequentie van de restafvalinzamelingen verlagen.

Doelstelling:

Het restafvalcijfer daalt naar 90 kg per inwoner tegen 2030.

Los van de selectieve inzameling van GFT zullen ook andere acties nodig zijn om de doelstelling te behalen. We kunnen namelijk heel moeilijk inschatten hoeveel inwoners een GFT-container zullen gebruiken.

Preventie

IVLA biedt al jaren compostvaten en kunststof -bakken aan tegen een voordelig tarief. Deze werking blijven we verder zetten, gepaard met infosessies rond thuiscomposteren. We kaderen ook dat thuiscomposteren en een GFT-container gebruiken een en/en verhaal kan zijn.

De infosessies gingen tot nu toe steeds in Oudenaarde door. We zullen nagaan welke gemeenten het minst vaak inschrijven om daar ook gerichtere acties te ondernemen.



Doelstelling:

IVLA zet de huidige werking rond thuiscomposteren verder en organiseert minstens 1 keer per jaar een infosessie rond thuiscomposteren/kringlooptuinieren in een andere gemeente.



We blijven ook sensibiliseren rond het thema voedselverspilling. Hiervoor promoten we het gebruik van de Plan-eet app van Vlaco, organiseren we infosessies rond koken met restjes en zetten we de restjesfoodtruck in. We zien opportuniteiten in een samenwerking met de OCMW's.



Verder liggen er nog mogelijkheden in het sensibiliseren van specifieke doelgroepen rond bv. hun aankoopgedrag (herbruikbare of duurzame producten), sorteergedrag, ...

Doelstelling:

IVLA contacteert de verschillende OCMW's en stelt een planning op voor workshops rond voedselverlies en bewust aankopen.

Hergebruik

Grofvuil is een onderdeel van het restafvalcijfer. Ook daar kunnen we nog inspanningen doen om bv. hergebruik te stimuleren. We denken dan aan het mee promoten van de Kringwinkel, het organiseren van Repair Cafés, upcycling workshops, ...

Doelstelling:

IVLA versterkt de huidige contacten met de Kringwinkel zodat we sneller op de hoogte gebracht worden van de acties die ze plannen en we waar mogelijk de krachten kunnen bundelen.

IVLA zal een vrijwilligerswerking opstarten om vanaf 2027 bepaalde workshops te kunnen organiseren in verschillende gemeenten.

Correct sorteren

Met de komst van de selectieve inzameling van GFT zal communicatie rond correct sorteren aan belang winnen. Er geldt dan immers een verbod om nog GFT bij het restafval aan te bieden. Door in te spelen op wat niet langer bij het restafval maar wel in de GFT-container mag, kunnen we inwoners die nog twijfelen over de streep trekken.

Ook de campagnes van Fostplus blijven we delen via sociale media, onze afvalkrant, de bijsluiter, ... Naast deze campagnes zal IVLA ook het gebruik van de sorteertafel en de nieuwe 'blue bag box' van Fostplus meer in de kijker zetten bij scholen en verenigingen. Zo kan de sorteerbodschap via de jeugd doorsijpelen naar de ouders. Op die manier kunnen we al heel wat moeilijke doelgroepen bereiken (bv. anderstaligen, ouders die geen tijd hebben om onze afvalkrant of de afvalkalender uitgebreid te lezen, ...).



Doelstelling:

We promoten het gebruik van de sorteertafel en de blue bag box bij scholen en verenigingen zodat deze vaker worden ontleend.

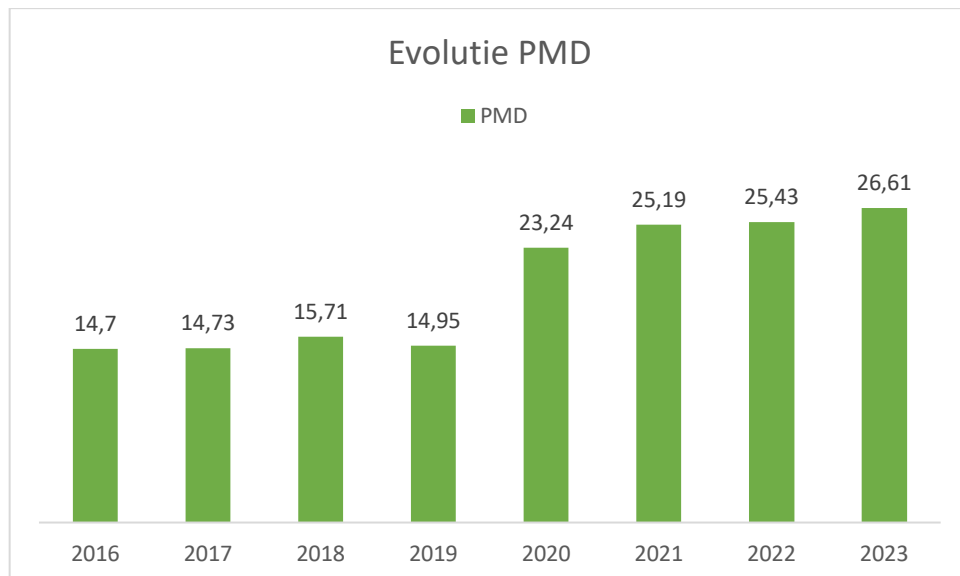
Om zoveel mogelijk verschillende doelgroepen te bereiken, moeten we ook andere kanalen trachten in te zetten. De recycle app en het burgerportaal kunnen ideale momenten zijn om iemand te bereiken, omdat ze op dat moment ook bewust met het thema 'afval' bezig zijn. Voor het burgerportaal moeten we navraag doen of dit een optie is. Indien dit in de huidige versie niet kan, zullen we dit meenemen in het nieuwe bestek.

Doelstelling:

We zetten maandelijks een sorteertip in de recycle app (en indien mogelijk op het burgerportaal).

4.2. PMD

Op vlak van PMD scoort IVLA heel goed sinds de invoering van de nieuwe blauwe zak. Toch toont onze sorteeranalyse aan dat er nog heel wat folies (11%) en ander PMD (10%) in het restafval terecht komt.



Om hierop in te spelen lanceerde IVLA eind 2022 de 90 liter PMD-zak. Deze is iets steviger dan de 60 liter zak en zorgt ook voor een meer efficiënte ophaling. Deze zakken worden verhoudingsgewijs iets goedkoper aangeboden dan de 60 liter zakken.

IVLA zal de komende jaren meer inzetten op communicatie naar handelszaken om de 90 liter zakken in de kijker te zetten bij hun klanten. Hiervoor zal communicatiemateriaal worden uitgewerkt.

Doelstelling:

Het aandeel PMD en folies in het restafval bedraagt maximum 10% tegen 2030.

5. Financieel

5.1. Werkingsbijdrage

De werkingsbijdrage dient om de gesolidariseerde kosten, zoals overhead, investeringen, personeel, ... te financieren.

De raad van bestuur besliste om de werkingsbijdrage voor het werkingsjaar 2025 vast te leggen op 3,69 euro per inwoner voor alle A-aandeelhouders en 2,1 euro per inwoner voor Kruisem, eventueel te herzien bij het opvragen van de 2^e schijf nadat we meer duidelijkheid hebben verkregen wat de uiteindelijke meerkosten zullen naar aanleiding van de inzamelstop in Kruisem.

Op dit moment is er nog onvoldoende duidelijkheid over hoe de werkingsbijdrage vanaf 2026 zal evolueren. De uiteindelijke impact hangt sterk af van de beleidskeuzes die gemaakt worden op het vlak van recyclageparken en openbare netheid. Die beslissingen zullen onvermijdelijk gevolgen hebben voor zowel de personeelsbehoefte als de werkingskosten.

5.2. Voorschotfactuur

Om de gemeenten administratief te ontzorgen, werd tijdens de vorige legislatuur beslist om te werken met maandelijkse voorschotfacturen. Deze aanpak houdt in dat IVLA elke maand een factuur uitstuurt op basis van een vooraf opgestelde raming. Zo worden de kosten voor de afvalinzameling en -verwerking gespreid en voorspelbaarder. In tegenstelling tot de algemene werkingsbijdrage, wordt deze voorschotfacturatie individueel per vennoot berekend. Op het einde van het jaar volgt telkens een definitieve afrekening, gebaseerd op de werkelijke kosten.

Vanaf 2026 start IVLA met de selectieve inzameling van GFT-afval. Deze uitbreiding van de dienstverlening zal onvermijdelijk een aanzienlijke impact hebben op de inzamel- en verwerkingskosten, en bijgevolg ook op de hoogte van de voorschotfacturen.

Voor 2025 werden de maandelijkse voorschotfacturen geraamd als volgt:

LIERDE	€ 36.600,00
OUDENAARDE	€ 147.200,00
RONSE	€ 103.400,00
WORTEGEM-PETEGEM	€ 28.600,00
MAARKEDAL	€ 29.200,00
HOREBEKE	€ 5.600,00
BRAKEL	€ 80.100,00
ZWALM	€ 40.200,00

Hoewel de participatiegraad en sorteergraad voor GFT op dit moment nog moeilijk in te schatten zijn — en dus een significante invloed kunnen hebben op de uiteindelijke kostprijs — wordt er momenteel van uitgegaan dat de voorschotfacturen vanaf 2026 met meer dan 15% zullen stijgen.

6. Conclusie

Met de invoering van de selectieve inzameling van GFT-afval vanaf 2026 zet IVLA een belangrijke en ambitieuze stap richting een duurzamer afvalbeleid. Deze maatregel vormt de hefboom om de restafvalcijfers aanzienlijk te doen dalen. IVLA blijft hierbij trouw aan het principe 'de vervuiler betaalt'. Daarmee wil de organisatie burgers zoveel mogelijk responsabiliseren voor het afval dat ze produceren. Zo zorgen we ervoor dat milieubewuste burgers niet opdraaien voor de kosten van wie minder zorgvuldig omgaat met afval.

Daarnaast zullen ook het recyclageparkbeleid en de aanpak van openbare netheid tot de prioriteiten van de komende jaren behoren. Een meer doorgedreven intergemeentelijke samenwerking biedt daarbij kansen voor een geharmoniseerd afvalbeleid, maar vereist tegelijk dat IVLA als organisatie meegroeit en zich aanpast.

Met dit ondernemingsplan blijft IVLA dicht bij zijn waarden om het afvalbeleid in de regio op een efficiënte, transparante en verbindende manier te organiseren. De grote lijnen zijn uitgezet, maar er is voldoende flexibiliteit ingebouwd om onderweg bij te sturen waar nodig.